



Spisový znak, podznak – 84.1, skartační znak/skart. lhůta – S/5

STATUTÁRNÍ MĚSTO OLMOUC

Odbor právní
Hynaisova 34/10, 779 00 Olomouc

Čj.: SMOL/231799/2023/OPR/Kop

Olomouc 10. 8. 2023

Spisová značka: S-SMOL/229461/2023/OPR/Kop

Spisovou značku uvádějte vždy v korespondenci.

Vyřizuje: Mgr. Jan Kopecký

Telefon: 588488695

E-mail: jan.kopecky@olomouc.eu

Poskytnutí informace na základě žádosti o poskytnutí informace

V

statutární město Olomouc obdrželo dne 5. 8. 2023 Vaši žádost o poskytnutí informace podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, kterou se domáháte poskytnutí následujících informací:

- 1) Napište prosím seznam majetkových účastí v obchodních společnostech, které město vlastní.
- 2) Jaký je vlastnický podíl města v těchto obchodních společnostech?
- 3) V jakých oborech jednotlivé městské obchodní společnosti podnikají?
- 4) Jakou mají městské obchodní společnosti právní formu?
- 5) Které z daných obchodních společností jsou povinným subjektem v rámci zákona o svobodném přístupu k informacím?
- 6) Které z daných společností jsou veřejný zadavatel, sektorový zadavatel či nepodléhají zákonu o zadávání veřejných zakázek?
- 7) Které ze společností odvádějí dividendu do městského rozpočtu?
- 8) Kolik mají společnosti zastupitelů ve svých statutárních orgánech (představenstva, dozorčí rady, případně správní rady)? Kolik z těch zastupitelů je uvolněných a kolik neuvolněných pro výkon svojí funkce?
- 9) Které společnosti jsou zaměřeny výhradně na poskytování veřejné služby, a které jsou zaměřeny na jiné cíle?
- 10) Kolik bylo jednotlivými zadáno veřejných zakázek? A kolik z nich bylo malého rozsahu, podlimitních a nadlimitních?
- 11) Jak velkou část výnosů společností tvoří příjmy plynoucí z městského rozpočtu a jakou výnosy plynoucí od jiných subjektů?
- 12) Má Vaše město vytvořenou koncepci řízení Městských obchodních společností?
- 13) Existuje poslání, strategie a cíle pro celé akciové portfolio či jednotlivé městské obchodní společnosti?
- 14) Jsou pro jednotlivé městské obchodní společnosti nastaveny KPIs (klíčové indikátory výkonnosti)?

- 15) Jak vypadá reporting městských obchodních společností vůči městu jakožto akcionáři?
- 16) Jak město vykonává dohled nad jednotlivými městskými obchodními společnostmi?
- 17) Jak probíhá hodnocení nominantů do správních orgánů městských obchodních společností – jaké mají mít nominanti minimální kompetence, kvalifikační předpoklady a zkušenosti?
- 18) Na základě jakého klíče je nastavena výše odměny pro členy správních orgánů městských obchodních společností?

Na základě Vaší žádosti Vám od odboru strategie a řízení, oddělení řízení a kontrolingu městských firem Magistrátu města Olomouce poskytujeme následující informace:

Ad 1) viz <https://www.olomouc.eu/o-meste/mestske-organizace>

Ad 2) viz <https://www.olomouc.eu/o-meste/mestske-organizace>

Ad 3) viz <https://www.olomouc.eu/o-meste/mestske-organizace>, kde je uvedena stručná informace o předmětu činnosti a rovněž je zde odkaz na Zastupitelstvem města Olomouce schválený dokument ["Strategie řízení akciových společností, kde je statutární město Olomouc jediným akcionářem"](#), kde jsou uvedeny i vlastnické politiky těchto společností.

Předmět podnikání je rovněž uveden ve Výročních zprávách a Stanovách společností, které jsou veřejně dostupné na jejich webových stránkách, jež jsou uvedeny na <https://www.olomouc.eu/o-meste/mestske-organizace>, resp. na <https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik-šfirma>

Podrobně jsou u 100% městem vlastněných společností (statutární město je jediným akcionářem) činnosti uvedeny v [„Katalogu služeb městských akciových společností, kde je Statutární město Olomouc jediným akcionářem“](#), rovněž viz <https://www.olomouc.eu/o-meste/mestske-organizace>

Ad 4) a.s., jak vyplývá i z jejich obchodních názvů

Ad 5) všechny kromě OLTERM & TD Olomouc, a.s.

Ad 6) všechny společnosti kromě OLTERM & TD Olomouc, a.s. jsou veřejným zadavatelem

Ad 7) OLTERM & TD Olomouc, a.s.

Ad 8) zastupitelstvo má 45 členů, Rada města 11, z toho 7 uvolněných. Z celkového počtu 68 pozic v představenstev a dozorčích radách ve společnostech, kde je město jediným akcionářem nebo má majetkovou účast zastává nějaké funkce 29 zastupitelů, pět uvolněných členů Rady města a čtyři neuvolnění členové Rady města. Čtyři vykonávají funkce ve dvou společnostech, tři ve třech společnostech.

Ad 9) všechny společnosti vyjma OLTERM & TD Olomouc, a.s., jsou zaměřeny na poskytování veřejné služby

Ad 10) tyto informace o městských společnostech nevidujeme, potřebné informace čerpáme z <https://smlouvy.gov.cz/vyhledavani>

Ad 11) městem 100% vlastněné společnosti (statutární město je jediným akcionářem) byly založeny zejména za účelem plnění úkolů, které jí svěřil zakladatel a jediný akcionář statutární město Olomouc. Společnost se zavazuje při výkonu činnosti uplatňovat zásady a základní principy hospodárnosti, efektivitu, transparentnosti a kvality, s potřebnou úrovní profesionalitu k uspokojování zájmů statutárního města Olomouce, jakožto zakladatele, jediného akcionáře a ovládající osoby společnosti ve prospěch

občanů a široké veřejnosti.

Plnění úkolů a činností je společností svěřeno a uloženo Stanovami společností a cíle a poslání společnosti, tj. výkon funkcí k naplňování účelu existence společnosti, jsou dány i vlastnickou politikou společnosti, schválenou příslušnými orgány jediného akcionáře vlastnickými politikami, jež jsou součástí dokumentu "[Strategie řízení akciových společností, kde je statutární město Olomouc jediným akcionářem](#)" (kapitola 3.), a to s cílem všestranného rozvoje území a péče o potřeby občanů a veřejnosti.

Již z tohoto vyplývá, že příjmy od města tvoří téměř všechny příjmy společnosti, město je prakticky jediným jejích zákazníkem. Mimo toto základní poslání vykonávají společnosti vedlejší činnosti využívající materiální, technologické a personální zdroje společnosti související s hlavním předmětem činnosti, nicméně příjmy od jiných subjektů jsou okrajové a zanedbatelné.

- Ad 12) viz výše - "[Strategie řízení akciových společností, kde je statutární město Olomouc jediným akcionářem](#)", který mj. stanovuje pravidla, jak hodlá město u svých akciových společností, které má ve 100%ním vlastnictví a jež společně tvoří koncern statutárního města Olomouc, uplatňovat princip koncernového řízení.
- Ad 13) – viz výše – Stanovy a "[Strategie řízení akciových společností, kde je statutární město Olomouc jediným akcionářem](#)"
- Ad 14) ano, u 100% městem vlastněných společností stanovují dle Stanov Dozorčí rady a principy jsou zakotveny v dokumentu "[Strategie řízení akciových společností, kde je statutární město Olomouc jediným akcionářem](#)"
- Ad 15) systém reportingu je zakotven v dokumentu "[Strategie řízení akciových společností, kde je statutární město Olomouc jediným akcionářem](#)"

Příklad kumulovaného (agregovaného) reportu pro vlastníka

Oblast	Položka	Období	Měsíc								Kumulace							
			DPMO	TSMO	LMO	AQPO	VFO	SNO	TSMO facility	DPMO	TSMO	LMO	AQPO	VFO	SNO	TSMO facility		
VZaZ	Výkony	Skutečnost 2021	37 751	30 099	1 753	11 477	7 167	4 414	0	414 817	293 639	40 517	106 419	66 895	60 889	0		
		Plán 2022	40 321	29 076	1 500	12 404	5 065	5 155	440	466 484	325 211	23 940	128 081	69 486	51 965	560		
	Hrubá marže	Skutečnost 2021	27 917	6 417	-2 323	4 411	3 717	7 236	0	230	459 447	334 042	40 902	138 822	78 550	55 469		
		Plán 2022	28 590	8 010	-1 646	3 700	3 038	3 317	0	310 101	82 253	-5 767	52 573	35 006	36 027			
	Fixní náklady	Skutečnost 2021	29 509	6 226	-1 055	2 388	2 970	3 374	0	303 248	13 070	-6 065	27 673	28 535	29 901			
		Plán 2022	29 710	7 312	-566	2 629	2 903	3 866	121	273 301	83 423	-5 041	29 982	28 968	31 676			
	EBIT	Skutečnost 2021	-1 893	191	-1 268	2 023	747	-57	0	6 853	8 283	303	24 700	6 071	6 124			
		Plán 2022	-1 020	698	-1 080	1 071	135	-647	27	22 856	12 691	-9 991	21 200	2 594	-710			
	Hospodářský výsledek	Skutečnost 2021	-2 016	0	-1 113	2 016	612	-69	0	5 462	6 571	674	18 211	5 705	5 345			
		Plán 2022	-1 451	512	-600	1 064	11	851	27	19 023	11 108	-5 641	17 164	2 256	6 235			
Pracovní kapitál	Zásoby	Skutečnost 2021								24 856	2 670	3 997	55	395	0			
		Plán 2022								25 000	1 000	55	370	0				
	Dlouhodobé pohledávky	Skutečnost 2021								26 632	4 714	1 586	68	468	0			
		Plán 2022								0	0	0	0	0				
	Krátkodobé pohledávky	Skutečnost 2021								5 769	37 266	2 764	1 212	10 218	1 740			
		Plán 2022								3 000	33 751	1 500	500	9 800	2 000			
	Krátkodobý finanční majetek	Skutečnost 2021								6 972	47 273	3 312	1 743	4 829	2 821			
		Plán 2022								102 716	49 632	230 548	25 027	6 288	283 422			
	Krátkodobé závazky	Skutečnost 2021								35 000	34 402	209 000	38 912	4 500	300 000			
		Plán 2022								13 386	45 059	204 857	40 242	8 610	309 614			
Bankovní úvěry a výpomoci	Skutečnost 2021								-10 000	-17 628	-3 000	-2 187	-2 235	-485				
	Plán 2022								-41 157	-18 180	-4 475	-1 657	-2 506	-1 000				
Investice	Polízení DHM	Skutečnost 2021							88 849	4 757	253	9 498	1 680	738				
	Plán 2022								185 000	20 480	0	750	4 080	0				
Investice	Polízení DHM	Skutečnost 2021							214 755	19 071	0	0	3 170	0				
	Plán 2022								0	0	0	0	0	0				

Příklad konsolidované formy reportu pro zastupitelstvo - zohledňuje 13 měsíční ukazatele (soliterně i kumulovaně)

Výsledky akciových společností, kde je SMOI jediným akcionářem za období 11/2021 - 11/2022 v tis. Kč

DPMO v jednotlivých měsících	11/2021	12/2021	1/2022	2/2022	3/2022	4/2022	5/2022	6/2022	7/2022	8/2022	9/2022	10/2022	11/2022	graf
Výnosy celkem	37 751	31 120	43 134	38 639	41 514	39 366	40 377	40 672	37 758	43 389	45 748	40 796	42 953	
Variabilní náklady	10 134	18 803	9 864	9 771	10 942	11 031	14 073	21 914	14 411	18 265	28 756	15 580	22 872	
Fixní náklady	29 509	31 620	29 893	27 962	29 669	29 459	28 850	31 270	29 094	-27 547	29 079	29 991	31 956	
EBIT*	-1 893	-19 304	8 377	905	1 003	-1 124	-2 545	-12 511	-5 747	52 671	-12 087	-4 174	-11 875	
Hospodářský výsledek	-2 016	-22 631	8 267	693	655	-1 437	-2 904	-12 782	-6 835	52 396	-12 365	-4 079	-11 755	
Hosp. výsledek kumulovaný	5 462	-17 189	8 267	8 960	9 614	8 177	5 273	-7 509	-19 544	38 852	26 486	22 407	10 652	
Údělky kumulované	51 309	55 974	4 548	9 063	14 096	19 075	23 667	28 536	33 395	38 214	42 982	47 746	52 487	

Výnosy - od počátku roku jsou nižší tržby za jzdne o 6 808 tis. Kč, o 1 996 tis. Kč nižší tržby za reklamu
Poskytnuta dotace ve výši 14 mil. Kč (doplatek na naftu)
Bankovní úvěry - Došlo k čerpání úvěrů na nákup autobusů a na alice hrazené částečně DPMO a částečně z fondu ITI. Jedná se o odstavy Jeremenkova, měniru Fibichova a výměnu technologie na měrné Západ.
Krátkodobé závazky - většinou se jedná o platby za investice.
HV 11/2022 - Celkové přetvoření nákladů ve výši 5 476 tis. Kč (od počátku roku), z toho nejvyšší podíl opravy tratí pohonné hmoty a plyn. Výnosy nižší o 2 910 tis. Kč, z toho nejvyšší podíl tržby za jzdne a reklamu.
Předpokládaný HV na konci roku - 9 511 tis. Kč.

ad 16) pokud je pojem „dohled“ chápán jako

- kontrola, tak kontrolní činnosti vykonávají příslušné dozorčí rady.
- controlling, tak se měsíčně vyhodnocuje reporting, s nímž jsou seznamovány Rada (měsíčně) a Zastupitelstvo města (2x ročně)
- uskutečňování průběžné konzultační, koordinační a organizační činnosti, naplňování informační povinnosti mezi společnostmi navzájem a městem, taky byly zřízeny poradní sbory (sbor předsedů dozorčích rad a sbor zástupců představenstev) – viz v dokumentu "[Strategie řízení akciových společností, kde je statutární město Olomouc jediným akcionářem \(kapitola 4.6.\)](#)".
- pravidla a oblasti jednotného řízení, tak ty jsou zakotveny v dokumentu "[Strategie řízení akciových společností, kde je statutární město Olomouc jediným akcionářem \(kapitola 4. a 5.\)](#)"

ad 17) hodnocení je založeno na jednáních stran a hnutí zastoupených v Zastupitelstvu města, kdy počty nominantů jednotlivých funkcí jsou dány výsledkem komunálních voleb. Pochopitelně je u jednotlivých nominantů zohledňováno i jejich odborné zaměření a

zkušenosti. Za kvalitu nominovaného člena ručí jednotlivý zastupitelský klub. Rada města, která vykonává funkce jediného akcionáře, hodnotí výkon Dozorčí rady jako kolektivního orgánu na valných hromadách společností a ne jejich jednotlivých členů. Pouze pokud by došlo k protizákonným stavům, musela by adekvátně rozhodnout jako jediný akcionář, který má právo členy DR odvolat.

Ad 18) především je nutno uvést, že u společností, kde je město jediným akcionářem, byl zaveden tzv. německý model řízení, kdy akcionář (v daném případě město) je zastoupen „pouze“ v dozorčí radě a nikoliv v představenstvu společnosti.

Pouze u malých městských společností, kterými jsou Aquapark Olomouc, a.s. a Lesy města Olomouce, a.s. kde byly a jsou managementy de-facto tvořeny pouze ředitelem, a je přitom nutné, aby představenstvo bylo tvořeno minimálně třemi osobami, byli do pozic místopředsedy a člena představenstva zvoleni dozorčí radou zástupci z řad uvolněných členů Rady města, tzn. bez nároku na odměnu za výkon funkce člena představenstva. Kdyby měly zbylé dvě pozice v představenstvu kromě ředitele jakožto předsedy představenstva zastávat jiné osoby, příslušel by jim nárok na odměnu za výkon funkce a došlo by tak ke zbytečnému navýšení nákladů těchto společností.

Představenstvo se tak nezodpovídá přímo jedinému akcionáři (městu), nýbrž dozorčí radě. Proto je představenstvo voleno dozorčí radou.

Představenstvo společnosti je tvořeno vrcholovými manažery společnosti a profesionály, předsedou představenstva je vlastně současně i ředitel společnosti. Tito mají profesionální smlouvy o výkonu funkce. Určení výše odměny spadá do kompetence Dozorčí rad. Výše odměn za výkon funkce člena představenstva pro všechny společnosti byla v r. 2019 Radou města Olomouce doporučena Dozorčí radám ke schválení a zahrnovala dosavadní způsob odměňování navýšený o zodpovědnosti vyplývající z členství ve statutárním orgánu a klíčem byly i obraty společností, počty zaměstnanců, atd. Tyto odměny byly prozatím valorizovány pouze ve společnosti TSMO, a.s.

Zněním stanov se upravuje i to, ke kterým rozhodnutím je kompetentní samotné představenstvo a kdy je třeba předchozího souhlasu dozorčí rady nebo i valné hromady.

Valné hromadě se naopak zodpovídá právě dozorčí rada, která dohlíží na hospodaření společnosti. Mj. i proto je standardně dozorčí rada volena valnou hromadou.

Německým modelem tak došlo především k odpolitizování představenstev, politický vliv městem je vykonáván vůči dozorčí radě jakožto kontrolnímu orgánu společnosti a představenstva, management (představenstvo) je plně profesionální.

Výše odměn za výkon funkce člena dozorčí rady byla schválena Radou města Olomouce pro všechny společnosti stejně v r. 2019. Tyto odměny nebyly prozatím valorizovány.

S pozdravem

v z. Mgr. Jan Kopecký
Mgr. Eva Vrtalová
vedoucí odboru právního