



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

**Zefektivnění procesu strategického řízení ve městě  
Olomouci včetně tvorby strategického plánu  
a optimalizace procesů na úřadě**

## **Strategický plán rozvoje města Olomouce**





Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

**Název projektu:** Zefektivnění procesu strategického řízení ve městě Olomouci včetně tvorby strategického plánu a optimalizace procesů na úřadě.

**Registrační číslo projektu:** CZ.03.4.74/0.0/0.0/16\_033/0002952.

## **VÝCHODISKA PRO NÁVRHOVOU ČÁST**

### **Analýza PESTEL**

#### **Objednatel:**

**Statutární město Olomouc**  
Odbor koncepce a rozvoje  
Adresa: Horní náměstí 583, 772 00 Olomouc  
Tel.: (+420) 585 513 433, E-mail: [podatelna@olomouc.eu](mailto:podatelna@olomouc.eu)  
<http://www.olomouc.eu>

#### **Zhotovitel:**

**MEPCO, s.r.o.,**  
Mezinárodní poradenské centrum obcí, s. r. o.  
Adresa: Spálená 108/51, 110 00 Praha 1  
Tel.: (+420) 736 780 126, E-mail: [mepco@mepco.cz](mailto:mepco@mepco.cz)  
<http://www.mepco.cz>

**ve spolupráci s oddělením hospodářského rozvoje**

**ČERVEN 2017**

## 1.1 Východiska pro návrhovou část

### 1.1.1 Analýza pestel

#### A. Politické faktory

##### Tuzemská politická scéna

###### Popis

Česká republika je z politologického a ústavně-právního hlediska charakterizována jako parlamentní demokracie, vyznačující se relativně vysokou formální stabilitou institucí a kontinuitou striktního dodržování procesů, na níž je vybudován legitimní zastupitelský systém. Formální stabilita se opírá o rigidní (tedy obtížně měnitelnou) Ústavu, v jejímž rámci je relativně pevně zakotvena také pozice regionálních a místních samospráv.

Tyto formální charakteristiky stability systému však byly narušeny změnami politického režimu v posledních desetiletích a jsou v ostrém kontrastu s obsahovou a hodnotovou nestabilitou systému. Jednou ze zásadních příčin nestability politického systému a výrazným limitem přebujelý systém moci a vlivu (a řevnivosti) politických stran a poměrně velmi nízká aktivní účast veřejnosti na politickém dění, a to zejména ve formě nízkých členských základů politických stran.

Role veřejnosti je pak v podstatě omezena na volební proces, mezi volbami pak nejvýše na určitou formu nátlaku či lobbingu. Důsledkem je nízká důvěra veřejnosti jak v politické strany, tak i instituce státní moci, dokumentovaná mj. nízkou volební účastí.

###### Predikce vývoje v Olomouci a ovlivnitelnost

V krátkodobém horizontu stávající politický a volební systém i přístup veřejnosti k politice patrně zůstane ve svých hlavních parametrech zachován, a tím zůstanou zachovány i příčiny celkové nestability politického prostředí v ČR, se všemi pozitivními i negativními důsledky pro ekonomický, ale i kulturní a morální stav společnosti. Vzhledem k vzdělanostní a věkové struktuře obyvatel Olomouce může ve střednědobém horizontu tlak občanské společnosti vzrůstat. Ovlivnitelnost daného faktoru ze strany místních samospráv může být patrná, zejména ve vztahu k veřejnosti.

##### Funkčnost systému veřejné správy

###### Popis

Základní parametry vztahů krajských a místních samospráv k orgánům státní moci a správy jsou definovány Ústavou ČR. Stát může do výkonu samosprávných kompetencí krajů a obcí zasahovat pouze prostřednictvím zákona, a naopak svěřuje krajům a obcím v tzv.

přenesené působnosti část výkonu státní správy (v důsledku existence modelu tzv. sloučené veřejné správy). Přes toto formálně jasné vymezení práv a povinností jsou v ČR v hierarchické struktuře veřejné správy dlouhodobě pozorovatelné centralizační tendence, doprovázené jednak nadměrnou (a stále vzrůstající) regulací výkonu povinností krajů a obcí ve sféře jejich přímé působnosti (školství, veřejná doprava, sociální péče, kultura aj.), jednak rostoucí zátěží lokálních samospráv agendami státní správy (zpravidla bez jejich adekvátní úhrady).

Absence strategické dimenze vládnutí na centrální úrovni a silný resortní přístup ve výkonu správy v podstatě znemožňuje nastolení strategického partnerství národních a lokálních orgánů moci a správy.

Častými změnami celostátních, regionálních i místních vlád a hlavních představitelů dochází k narušení funkčnosti systému veřejné správy. To se projevuje změnami v jednotlivých úřadech na vedoucích i referentských pozicích, nejasnou, resp. často se měnící koncepcí jednotlivých orgánů veřejné správy, slabou kontinuitou jejich činnosti a omezenou „pamětí“ jednotlivých veřejných institucí.

### **Predikce vývoje v Olomouci a ovlivnitelnost**

Situace v Olomouci a v Olomouckém kraji je z hlediska funkčnosti systému veřejné správy spíše příznivá. Na centrální úrovni lze pak ve středně a krátkodobém horizontu předpokládat dílčí zlepšení funkčnosti systému veřejné správy, a to díky některým provedeným či chystaným změnám (opatření zvyšující transparentnost rozhodování orgánů veřejné správy, dlouho odkládanému zákonu o státní službě atd.). Ovlivnitelnost daného faktoru ze strany Olomouce je spíše malá. Z hlediska nastavení systému je prakticky omezena na roli místních samospráv v politickém systému ČR a v legislativním procesu, případně na politický tlak reprezentací lokálních a regionálních samospráv (AK ČR, SMO ČR). Z hlediska fungování systému na místní a regionální úrovni bude částečně odvislá od schopnosti místních a regionálních aktérů (zejména pak politické reprezentace) nalézt konsenzus ohledně stabilizace klíčových úřednických postů a směřování rozvoje v území.

## **B. Ekonomické prostředí**

### **Hospodářský vývoj EU**

#### **Popis**

EU v současnosti dle objektivních pohledů zvnějšku i dle slov svých nejvyšších představitelů prožívá či v předchozích letech prožila nejvážnější krizi své historie. Tato krize má primárně ekonomický základ, v konečném důsledku se však dotýká také institucí, jejichž akceschopnost a důvěryhodnost klesá úměrně prohlubujícím se rozporům mezi členskými státy ohledně obsahu a formy reakce na projevy krize a úměrně klesající důvěry evropské veřejnosti v instituce EU i EU jako politickou entitu.

Dluhová krize bude v mnoha zemích dlouhodobě brzdit hospodářský růst, neboť nevyhnutelně bude muset dojít ke zvýšení daňového zatížení – což za jinak shodných podmínek může mít další negativní dopad na konkurenceschopnost evropských zemí v globální soutěži. Klíčový pro další vývoj bude také další postup při stabilizaci eurozóny.

### **Predikce vývoje v Olomouci a ovlivnitelnost**

Přes všechny problémy a rozpory, které v současnosti EU prožívá, je v zájmu ČR i Olomouce strategická stabilizace institucí EU. Protože je tento směr budoucího vývoje pravděpodobný (resp. z možných pozitivních směrů jediný reálně proveditelný), lze očekávat střednědobou stabilizaci politického prostředí EU a dílčí oslabení politického významu členských států ve prospěch úrovně evropské, možná také úrovně regionální. Ovlivnitelnost daného faktoru ze strany Olomouce je malá. Jednou z mála reálných možností je participace významných entit při plánování budoucí podoby regionální politiky EU v podmínkách ČR.

### **Konkurenceschopnost české ekonomiky**

#### **Popis**

Konkurenceschopnost států hodnotí Světové ekonomické fórum na základě globálního indexu konkurenceschopnosti. ČR se v roce 2013 nacházela na 46. místě. Pozitivní posun zaznamenává ČR v dílčích faktorech infrastruktury, makroekonomické stability a velikosti trhu. Negativní vývoj, který zapříčinil propad oproti předchozím letům, pak má ČR v oblasti institucí (transparentnost a funkčnost veřejné správy, vnímání korupce, vymahatelnost práva atd.), efektivitu trhu práce, inovačního prostředí a kvality vzdělávací soustavy.

Česká ekonomika se proto stále výrazně odlišuje od stabilizovaných ekonomik západní Evropy. Produktivita práce v podnicích se zahraničními vlastníky je ve srovnání s domácími podniky téměř dvojnásobná, přičemž úroveň mezd určují zaostávající domácí podniky. Domácí podniky proto rostou výrazně pomaleji a specializují se stále více na výroby nenáročné na kvalifikovanou práci, které současně jsou výrobami s nízkou přidanou hodnotou.

Malé a střední podniky (tj. do 250 zaměstnanců) jsou ve většině vyspělých zemí nejdůležitějšími zaměstnavateli a v mnoha zemích vytvářejí zhruba polovinu HDP. Vzhledem k prioritám privatizace a následné atrakce zahraničních investorů byly české politiky a institucionální úlevy dlouho zaměřené výrazně ve prospěch velkých podniků, MSP tak byly dlouho ponechané svépomoci. Otevřenost české ekonomiky je příznačná v oblasti exportu i importu. Zásadní je v tomto směru energetická závislost, která se zvolna přesouvá na politicky problematické Rusko. Klíčový význam bude pro českou ekonomiku mít budování lidského kapitálu a vědy. V obou Česko za světovými lídry zatím výrazně zaostává.

### **Predikce vývoje v Olomouci a ovlivnitelnost**

V příštích letech lze očekávat další zvyšování konkurence na propojujícím se evropském i celosvětovém trhu. Ekonomické prostředí je faktorem, který může být z úrovně

města ovlivněno relativně významně. Nástrojem může být vlastní aktivní podpora malého a středního podnikání (zvláště inovačního), vytváření prostoru pro inovační potenciál, snižování energetické náročnosti, ekonomizací fungování veřejné správy a sektoru veřejných služeb a zavedením přísných norem protikorupčního jednání.

## **C. Sociální prostředí**

### **Demografické a migrační chování obyvatel**

#### **Popis**

Do roku 2030 se v rámci celé EU očekává přírůstek počtu obyvatel ve výši pouhých 5 % oproti roku 2008. Tento přírůstek přitom bude regionálně silně diferencovaný. Růst populace lze očekávat jen souběhem kladného salda přirozené měny a kladného salda migrace. V případě Česka lze předpokládat mírně negativní saldo v rámci migrace uvnitř EU, které však bude vyrovnáváno kladným migračním saldem vůči státům ležícím nyní mimo EU. Tato projekce je ovšem budována na předpokladu regionálně stabilních měr porodnosti a úmrtnosti a na zachování současných trendů migrace. Tyto předpoklady jsou ovšem závislé na budoucím vývoji sociálních a ekonomických podmínek jednotlivých regionů a na cílevědomých opatřeních v rámci národních a regionálních populačních politik.

Druhá složka populačního vývoje - přirozená měna se bude vyznačovat přirozeným úbytkem obyvatelstva. Tento trend je důsledkem nástupu tzv. druhého demografického přechodu, který v postsocialistických státech nastoupil po změně režimu. Druhý demografický přechod přinesl v důsledku širších životních možností, příp. nepříznivých sociálních a ekonomických podmínek pro zakládání a existenci rodin změnu demografického chování. Jde o konflikt vyšších nároků na uplatnění jednotlivců na trhu práce s nároky rodinného života při současném oslabení opěrné sítě péče o děti, dále negativně působí relativně vysoká nezaměstnanost mladých lidí a nedostupnost finančně únosného bydlení. Domácnosti s dětmi, a zejména osamělé matky, jsou častěji ohroženy chudobou než zbytek populace. Přes některá dílčí opatření nebyla dosud zformulována státní rodinná politika, která by odpovídala novým podmínkám demografického chování a života rodin ve společnosti.

#### **Predikce vývoje v Olomouci a ovlivnitelnost**

Olomouc se vyznačuje relativně pozitivními demografickými ukazateli – opětovný přirozený i migrační přírůstek, dlouhodobá vysoká míra vzdělanosti, nízká míra sociálně patologických jevů a sociálního napětí. Vzhledem k silně nadregionální povaze základních demografických trendů (zejména pak reprodukčního chování obyvatelstva) je ovlivnitelnost daného faktoru z místní a regionální úrovně relativně malá. V obecné úrovni je potřebné, aby docházelo dlouhodobě ke zvyšování kvality života v nejširším smyslu včetně možností uplatnění na regionálním trhu práce, což se pozitivně odrazí na demografické stabilitě a migrační atraktivitě oblasti. V konkrétnější rovině pak bude záležet na schopnosti stabilizovat trh s bydlením, především pak ve vztahu k obyvatelům s nižšími příjmy

a zajištění systému efektivního, adekvátního a udržitelného sociálního bydlení.

## Vzdělanost a vzdělávání

### Popis

Rozvoj lidských zdrojů je pro ČR klíčovým tématem. V současnosti zde lze identifikovat šest hlavních bariér: Nesoulad mezi požadavky trhu práce a nabídkou studijních oborů, resp. kvalifikovaných pracovních sil. Neúplná transformace českého školství, které selhává při budování lidského kapitálu. Nízké ohodnocení a nízká prestiž pedagogické profese spojené s omezenou kvalitou pedagogických pracovníků. Nevhodná struktura veřejných výdajů na výzkum. Nevyhovující systém hodnocení výzkumu a jeho slabé propojení s rozdělováním veřejných financí. Nízká koordinovanost národních politik souvisejících s výzkumem a inovacemi.

Česká republika tradičně vykazuje v mezinárodním srovnání vysoký podíl populace s dosaženým středoškolským vzděláním. Naopak hluboko pod průměrem EU a OECD je tradičně podíl obyvatelstva s terciárním vzděláním. Rychlejší posun je řešitelný formou tzv. dalšího vzdělávání dospělých.

České školství patří v mezinárodním srovnání mezi finančně zanedbávané. Tento deficit je zaznamenáván na úrovni základního, středního i terciárního školství. Největší deficity má Česká republika ve financování vědy a výzkumu na vysokých školách, výdaje na jednoho studenta v této oblasti nedosahují ani třetiny průměrných výdajů zemí OECD.

Česká republika přitom patří k zemím s nejsilnější vazbou mezi dosaženým stupněm vzdělání a výší příjmu: lidé s terciárním vzděláním vydělávají v průměru 1,8krát více než lidé se středoškolským vzděláním, a dokonce 2,5krát více než lidé se základním vzděláním. Podobně silný je i vztah mezi dosaženým vzděláním a rizikem nezaměstnanosti.

### Predikce vývoje v Olomouci a ovlivnitelnost

V souvislosti s obecnými demografickými trendy budou nadále vstupovat do sekundárního vzdělávání populačně slabé ročníky. Pokud tomu nebude kapacitně přizpůsobena nabídka vzdělávacích oborů, mohou být málo naplňovány méně žádané, ale přitom pro trh práce důležité učňovské a technické obory. Kvalitu vzdělávání bude i nadále limitovat nedostatečné ohodnocení pedagogických pracovníků, jejich nedostatečná příprava na pedagogických fakultách a celkově nízká prestiž učitelství jako profese. Ovlivnitelnost daného faktoru je ze strany města relativně značná: užší spoluprací s podnikatelskou reprezentací, Úřady práce a vysokými školami, zejména však díky svému vlivu na rozsah a strukturu regionálního školství. V nabídce v primárním vzdělávání může Olomouc akcentovat důraz na kvalitu a atraktivitu předmětů, které dají žákům základy pro budoucí studium perspektivních oborů, či následné uplatnění na trhu práce (zejména přírodovědné předměty a cizí jazyky). V sekundárním a terciárním vzdělávání může Olomouc intervenovat pouze nepřímo.

## D. Technické a technologické prostředí

### Popis

Přes v tuzemsku často opakovanou tezi o vědě, výzkumu a technologiích jako „hybné síle pokroku“ se ČR v této oblasti zdroje konkurenceschopnosti nachází hluboko pod úrovní evropského průměru. Zvláště zaostává v intenzitě inovačních aktivit na úrovni podniků, v technologickém transferu, ve využití kooperačního potenciálu, v podnikových výdajích na výzkum, ve vývoji a inovacích, v patentové aktivitě, ve spolupráci výzkumu s průmyslem, ve využití rizikového kapitálu, ale i v řadě aspektů rozvoje a využívání lidských zdrojů.

V ČR dlouhodobě chybí systematická a koordinovaná politika státu, směřující k vytváření celkově proinovačního prostředí. Nejhůře dopadá srovnání v počtu podaných přihlášek patentů všeho druhu. Malá podpora spin-off firem v jejich raném stadiu vývoje. ČR silně zaostává v počtu studujících na vysokých školách VŠ v oborech přírodní vědy a inženýrská studia a v celoživotním vzdělávání.

Hůře dopadá ČR v tzv. netechnických inovacích („pokročilé manažerské techniky“, „nové nebo podstatně změněné organizační struktury“ apod.). S tím souvisí i slabá ochrana v oblasti duševního vlastnictví.

Nejslabším článkem ve faktoru technologického prostředí ČR je nízká intenzita inovační aktivity firem.

Odhad trendů vývoje inovační politiky ČR je velmi obtížný. Potenciál lze v příštích 20 – 25 letech vidět např. v oblasti informačních technologií, v nanotechnologiích – ovlivní většinu oblastí elektroniky, medicíny, materiálů, strojírenství a životního prostředí, v biotechnologiích - lze očekávat zejména pokrok ve zvládnutí nemocí, drogových závislostí, genetické terapie, snížení stresu, v oblasti materiálové inženýrství – perspektivou jsou kombinované konstrukční materiály pro dopravní systémy a energetiku, nové materiály pro lékařství, farmacii, informační a komunikační technologie apod.

### Predikce vývoje v Olomouci a ovlivnitelnost

V Olomouci je dostatečná výzkumná a vývojová základna s potenciálem k tomu, aby zde byly podmínky ke konkurenceschopnosti vůči regionům, které jsou v čele technologických inovací a pokroku. V terciárním vzdělávání je velká nabídka studijních oborů ve výše zmíněných perspektivních odvětvích. Je možné očekávat, že zde bude ve střednědobém horizontu docházet k rozvoji high-tech firem a technologických inovací. Ovlivnitelnost daného faktoru je ze strany Olomouce relativně významná. Spočívá zejména v podpoře technického vzdělávání, regionálního vysokého školství a výzkumné základny, ale též v podpoře rozvoje spin-off firem apod. Důležitým faktorem rozvoje inovační ekonomiky je také přitahování a udržení talentů, což je mj. podmíněné kvalitními podmínkami k životu.



## E. Environmentální prostředí

### Popis

Evropa z globálního pohledu neudržitelně zatěžuje životní prostředí svojí energetickou a materiálovou náročností. Budoucnost životního prostředí v Evropě tedy závisí do značné míry na tom, nakolik se podaří prosadit inovace v oblasti průmyslu, energetiky či dopravy a nakolik jsou za současných sociálně-ekonomických podmínek reálné evropské politické závazky v oblasti energetiky a ochrany klimatu, ale i v dalších oblastech ochrany životního prostředí. Pro budoucí podobu evropské krajiny i kvality životního prostředí bude také podstatná reforma společné zemědělské politiky. Novým určujícím faktorem pro budoucnost evropské krajiny a její přírodní rozmanitosti je pěstování technických a energetických plodin, ať už na biomasu (a výrobu tepla) či jako biologickou složku biopaliv.

Pokud jde o ČR, k akutním problémům ochrany životního prostředí nyní patří:

- Rostoucí dopravní zátěž spojená se zvýšenou expozicí krajiny a zejména hustě obydlených oblastí vůči emisní a hlukové zátěži.
- Výstavba průmyslových, komerčních a obytných zón „na zelené louce“ vedoucí k záboru kvalitních zemědělských půd, devastaci a fragmentaci biotopů, snížení retenční schopnosti krajiny, vzniku „teplných ostrovů“ apod.
- Návrat domácností k vytápění nešetrnými palivy, přetrvávající výrazné znečišťování ovzduší malými stacionárními zdroji.
- Důsledky globálních změn klimatu, zejména ve formě extrémních meteorologických jevů (povodně, sucha apod.).
- Výstavba liniových staveb, která přispívá k další fragmentaci krajiny a expozici krajiny hlukové a emisní zátěži (v okolí dopravních liniových staveb).
- Nebezpečí pro přírodní rozmanitost introdukcí tzv. invazních druhů, což jsou nepůvodní a rychle se šířící rostliny (např. bolševník velkolepý) či živočišné druhy (norek americký, klíněnka jírovcová).
- Přetrvávající nešetrné pěstební postupy v zemědělství a lesnictví s důsledky ve formě chemizace prostředí (chemizace půd, eutrofizace vod z hnojiv), degradace půdy v důsledku eroze a zhutnění těžkou technikou, zvýšené náchylnosti monokulturních lesních porostů ke kalamitám, nízké rozmanitosti a ekologické stability krajiny a celkově snížené environmentální hodnoty takto obhospodařované krajiny.
- Existence velkého množství starých ekologických zátěží. Stále ještě vysoká materiálová a energetická náročnost české ekonomiky. Absence konsenzu ohledně poslání a managementu velkoplošných chráněných území s důsledky ve formě jejich nekonceptního managementu a přetrvávajících sporů ohledně správy, údržby a rozvoje těchto území.

Z výše uvedeného vyplývají klíčová témata pro budoucnost politiky životního prostředí: energetická a materiálová náročnost ekonomiky, spotřební vzorce populace, péče o přírodní rozmanitost a celkovou biokapacitu území a stabilitu krajiny, která je vázána na promyšlenější územní plánování, péči o lesy a ochranu volné nezastavěné krajiny.

### **Predikce vývoje v Olomouci a ovlivnitelnost**

Vzhledem k absenci zátěží vyplývající z činnosti těžkého průmyslu nepatří Olomouc k nejvíce zatíženým územím ČR. Negativním faktorem je však nízká ekologická stabilita území daná zejména intenzivní zemědělskou činností. Ovlivnitelnost z úrovně Olomouce je relativně značná, a to jak prostřednictvím důsledného využívání regulačních nástrojů (ÚPD, důsledné využívání legislativních nástrojů), tak prostřednictvím investičních (např. realizace projektů na eliminaci environmentálních zátěží) i neinvestičních aktivit (údržba krajiny, čištění ulic apod.), dialogu se sociálními partnery, v tomto případě i NNO s ekologickým zaměřením. Silným nástrojem může být i osvěta (EVVO).

### **F. Legislativní prostředí**

#### **Popis**

Pro ČR je typická velmi nízká důvěra v právo, nejen pro jeho komplikovaný proces vymahatelnosti, ale i jeho obtížnou srozumitelnost a zejména pro nepředvídatelnost jeho tvorby a hlavně aplikace. Standardní proces tvorby objektivního právního řádu je ovlivněn stále větším počtem navzájem málo souvisejících rozhodnutí, které získávají právní formu zákonů, nařízení či rozsudků.

Nápravu chaotického stavu českého legislativního prostředí lze očekávat přizpůsobení českého právního systému práva EU.

### **Predikce vývoje v Olomouci a ovlivnitelnost**

Olomouc bude z hlediska legislativního prostředí do značné míry ovlivněna celostátním vývojem. Ten bude nejspíše i nadále ovlivněn nestabilní politickou situací a nekonsensuálním procesem tvorby a dále bude ovlivňován požadavky ze strany EU.

V rámci současného legislativního prostředí České republiky je dosud poměrně značná nejistota ohledně ukotvení nositelů ITI. Vzhledem k tomu, že se jedná o nový nástroj, jehož účelem je koordinace urbánního rozvoje, není stávající legislativní prostředí zcela připraveno na veškeré požadavky související s aplikací nástroje ITI. Faktor je ze strany samotného města ovlivnitelný jen silným politickým tlakem ve spolupráci s reprezentacemi místních samospráv (především SMO ČR).

## SEZNAM ZKRATEK

a.s.	Akciová společnost
AK ČR	Asociace krajů České republiky
AV	Akademie věd
BaP	Tuhé znečišťující látky
BB	Bezbariérový byt
BMX	Motokrosové kolo (Bicycle Motorcross)
BRKO	Biologicky rozložitelný komunální odpad
BSS	Investoři v sektoru služeb pro podniky
CAF	Model kvality CAF (Common Assessment Framework – „Společný hodnotící rámec“)
CETIN	Česká k telekomunikační infrastruktura, a.s
CO	Oxidy uhlíku
CRH	Centrum regionu Haná pro biotechnologický a zemědělský výzkum
CWTS	Centre for Science and Technology Studies (Centrum voor Wetenschap en Technologische Studies)
CZ-ISCO	Klasifikace zaměstnání dle mezinárodního standardu (International Standard Classification of Occupations)
CZT	Centrální zdroj tepla
ČD	České dráhy
ČHMÚ	Český hydrometeorologický ústav
ČNB	Česká národní banka
ČOV	Čistírna odpadních vod
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
ČZ	Česká zbrojovka
D	Dálnice
dB	Decibel
DN	Diameter Nominal
DPH	Daň z přidané hodnoty
DPMO	Dopravní podnik města Olomouce
ES	Ekologický stav vodních toků
EU	Evropská unie
EURO	Emisní norma
EVL	Evropsky významná lokalita
EVVO	Environmentální vzdělávání, výchova a osvěta
h	Hodina
HD	Hotelový dům, Velkomoravská 8, Olomouc
HDP	Hrubý domácí produkt
HUZ	Hromadná ubytovací zařízení
CHKO	Chráněná krajinná oblast
CHOPAV	Chráněná oblast přirozené akumulace vod

CHS	Chemický stav vodních toků
IAAF	Mezinárodní asociace atletických federací (International Association of Athletics Federations)
IČO	Identifikační číslo organizace
ID	Identifikátor
IDSOK	Integrovaný dopravní systém Olomouckého kraje
IPRM	Integrovaný plán rozvoje města
IPEN	International Physical Activity and the Environment Network
IRZ	Integrovaný registr znečištění životního prostředí
ISDS	Informační systém datových schránek
ISO	Organizace pro standardizaci
ISO	International Organization for Standardization
ITI	Integrované územní investice
ITS	Inteligentní dopravní systém
JV	Jihovýchodní
JZ	Jihozápadní
k.ú.	Katastrální území
KAP	Krajského akční plán rozvoje vzdělávání
KES	Koeficientem ekologické stability
KIDSOK	Krajský integrovaný systém Olomouckého kraje
KKP	Kulturní a kreativní průmysl
km	Kilometr
KO	Komunální odpad
KPÚ	Komplexní pozemkové úpravy
KUOK	Krajský úřad Olomouckého kraje
kV	KiloVolt
m	Metr
MAP	Místní akční plán vzdělávání
MDO	Moravské divadlo Olomouc
MHD	Městská hromadná doprava
MKDS	Městský kamerový systém
mm	Milimetr
MMOI	Magistrát města Olomouce
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MPO	Městská policie Olomouc
MPR	Městská památková rezervace
MŠ	Mateřské školy
MŠMT	Ministerstvo mládeže a tělovýchovy
MTB	Horské kolo (Mountain Bike)
MVŠO	Moravská vysoká škola, o.p.s.
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
NIPOS	Národní informační a poradenské středisko pro kulturu
n <sub>i</sub>	Nominální jednotka
NKP	Národní kulturní památka

NO	Oxidy dusíku
NPÚ	Národní památkový ústav
NRBK	Nadregionální biokoridor
NS	Naučná stezka
NTMC	Národní telemedicínské centrum
NUTS	Nomenklatura územních statistických jednotek
o.p.s.	Obecně prospěšná společnost
OA	Olomoucká aglomerace
OH	Odpadové hospodářství
OLK	Olomoucký kraj
OO PČR	Obvodní oddělení Policie České republiky
OP	Operační program
OZKO	Oblast se zhoršenou kvalitou ovzduší
PAHs	Polycyklické aromatické uhlovodíky
PČR	Policie České republiky
PEO KROK	Pohotovostní a eskortační oddělení
PIS	Preventivně informační skupina Městské policie Olomouc
P <sub>i</sub>	Procentuální jednotka
PJ KŘP	Pořádková jednotka Krajského ředitelství policie Olomouckého kraje
PL	Polsko
PM	Pevné prachové částice
PO	Ptačí oblast
POH	Plán odpadového hospodářství města Olomouce
PP	Protipovodňové prvky
PS	Pracovní skupina
PUMMO	Plán udržitelné městské mobility
PZI	Přímé zahraniční investice
Q	Čtvrtletí roku
RBC	Regionální biocentra
RC	Rekreační celek
RCPTM	Regionální centrum pokročilých technologií a materiálů
RD	Rodinné domy
REZZO	Registr emisí a zdrojů znečištění ovzduší
RIS 3	Regionální inovační strategie
RMO	Rada města Olomouce
ROP SM	Regionální operační program NUTS II Střední Morava
RP	Roční průměr
ŘSD	Ředitelství silnic a dálnic
RZ	Registrační značka
s.p.	Státní podnik
s.r.o.	Společnost s ručením omezeným
SD	Sběrný dům
SEKM	Systematická evidence kontaminovaných míst

SEV	Středisko environmentální výchovy
SEZ	Staré ekologické zátěže
SKO	Směsný komunální odpad
SLDB	Sčítání domů lidu a bytů
SMO ČR	Svaz měst a obcí České republiky
SMOI	Statutární město Olomouc
SNO	Správa nemovitostí Olomouc
SO	Oxidy síry
SO ORP	Správní obvod obce s rozšířenou působností
SRR	Strategie regionální rozvoje ČR 2014-2020
SSZ	Světelné signalizační zařízení
SŠ	Střední školy
SZ	Severozápadní
t	Tuna
TČ	Trestná činnost
TEN-T	Transevropská dopravní síť
TIC	Turistické informační centrum
TKO	Tuhý komunální odpad
TL	Turistická lokalita
TO	Turistická oblast
TOB	Trvale obydlené byty
TRF	Turisticko-rekreační funkce
TRZ	Turisticko-rekreační zatížení
TSMO	Technické služby města Olomouce, a.s.
ÚAP ORP	Územně analytické podklady obce s rozšířenou působností
UMTM	Ústav pro molekulární a translační medicínu
UNESCO	United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization (Organizace OSN pro výchovu, vědu a kulturu)
ÚPnSÚ	Území plán sídelního útvaru
UPOI	Univerzita Palackého v Olomouci
ÚPV ČR	Ústav průmyslového vlastnictví ČR
ÚSES	Územní systém ekologické stability
ÚZIS	Ústav zdravotnických informací a statistiky ČR
VaV	Věda a výzkum
VBD ČSÚ	Veřejná databáze Českého statistického úřadu
VFO	Výstaviště Flora Olomouc
vkm	Vozokilometr
VOC	Těkavé organické látky (Volatile Organic Compounds)
VOŠ	Vyšší odborné školy
VPM	Volné pracovní místo
VRV	Vodohospodářský rozvoj a výstavba, a.s.
VSB	Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava
VTL	Vysokotlaký
VTP UP	Vědecko-technologický park Univerzity Palackého

WHO	Světová zdravotnická organizace
WW	Wildwasser
ZMO	Zastupitelstvo města Olomouce
ZOO	Zoologická zahrada
ZPF	Zemědělský půdní fond
ZŠ	Základní školy
ZÚR OK	Zásady územního rozvoje Olomouckého kraje
ZUŠ	Základní umělecké školy
ZW	Zahmwasser